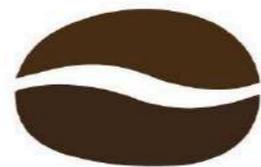


NTABILIDAD SUSTENTAB



LLOTO DEL CAFÉ
MANEJO INTEGRADO DEL CULTIVO DE CAFÉ

● 1982 - 1997

Gerente Hda. La Esperanza

● 1998 - 2023

Lloto del Café S.A,

● Administración Activos Cafeteros

● Programas de Sostenibilidad
10 países

● Investigación de Cosechas
9 países.

● Escrito mas de 100 artículos de
café. Estándares e Indices de
Rentabilidad.

● Trabajo en 16 países cafeteros.

ISTORIA.

MISIÓN DE LA EMPRESA

A
L

- **TRABAJO CON BASE EN PRINCIPIOS / EJES.**

Orden:

- **Administrativos**
- **Financieros**
- **Agronómicos**

- **PILARES DE LA EMPRESA**

- **Todo debe ser Medible**
- **Seguimiento**
- **Análisis**
- **Plan de Mejora**

PRENDIZAJE.



EJE / PRINCIPIO ADMINISTRACIÓN

Reglas y prácticas que permiten alcanzar los mejores resultados de una operación cafetera.

EJE / PRINCIPIO FINANCIERO

Reglas y procedimientos que permiten manejar de forma eficiente y efectiva el dinero.



EJE / PRINCIPIO AGRONÓMICO

Prácticas que respetan la esencia agronómica del cultivo y su entorno, en beneficio del negocio en el corto y largo plazo.

MISIÓN DE LA EMPRESA

A
L

- **INDICADORES DE RENTABILIDAD.**

- **Uso Eficiente de los Recursos**

- **Productividad**

- **Calidad**

RENTABILIDAD.

“INDICADORES RENTABILIDAD”

INDICADOR DE RENTABILIDAD	INDUSTRIA CAFÉ	PROM. MUNDIAL
PRODUCTIVIDAD		
Capacidad productiva de la genética sks 46 kg oro/ha. Densidad de siembra	45 100%	11 78%
Manejo de Tejido / % Productivo		
El Manejo de Tejido es Un Sistema con Ciclo y Balance	100%	2%
El Manejo de Tejido Sin Ciclo Sin Balance	0%	5%
No tiene Manejo de Tejido / Poda Sanitaria	0%	93%
Edad promedio de las plantaciones en años	17	23%
% Productivo Estable	50% / 60% / 66%	INESTABLE
Ramas productivas por eje	40	12
Nudos Productivos por rama	9	7
Frutas por nudo	25	5
Estructura Productiva / Balance de la Empresa		
Renovación anual	5%	0,50%
Desarrollo y producción	15%	97,50%
Producción en Sistema Manejo Tejido	80%	2,00%

INDICADORES DE RENTABILIDAD<	INDUSTRIA CAFÉ	PROM. MUNDIAL
USO EFICIENTE DE LOS RECURSOS		
Jornales por hectárea	32	88,5
Manejo de Tejido	2	0,0
Poda	0	7,0
Deshija	6	6,5
Nutrición	6	4,0
Manejo Preventivo Plagas / Enfermedades	6	2,0
Manejo Malezas	8	65,0
Conservación Suelos	2	0,0
Manejo Sombra	2	4,0

INDICADORES DE RENTABILIDAD	INDUSTRIA CAFÉ	PROM. MUNDIAL
CALIDAD		
Peso de la Cereza madura grs	1,8	1,68
Rendimiento de Fruta a Pergamino 1er Seco	5 a 1	5,8
Rendimiento de PS a Café Oro bruto	1.2 a 1	1,29
% Primeras / Cereza / Oro	90%	72%
% Segundas / Cereza / Oro	7%	19%
% Inferiores / Cereza / Oro	3%	9%



MISIÓN DE LA EMPRESA

A
L

● INDICES DEL NEGOCIO.

- Recursos de la Empresa
- Productividad
- Viveros / Siembras

ENTABILIDAD.

MISIÓN DE LA EMPRESA

A
L

● INDICES DEL NEGOCIO.

- Fisiología de la Planta de café.
- Respuesta al entorno
- Fortalezas y debilidades

UNDAMENTOS.

EN CAFÉ

Que necesito para producir 40 qq cafe oro / Ha.





FRUTAS



5,882,353 / Peso Fruta 1,70 grs.

5,555,556 / Peso Fruta 1,80 grs.





EJES / HIJOS





RAMAS X EJE O HIJO





NUDOS X RAMA





FRUTAS X NUDO





5,900,000 FRUTAS

QUE DEBEMOS CONOCER PRIMERO

EN LAS EMPRESAS DE CAFÉ

EL ÁRBOL DE CAFÉ Y SU ENTORNO

SIN MANEJO

FRUTAS

40 QQ / ORO / HA

5.882.353

Total Plantas / Ha.

5000

Total Frutas / Planta

1176

Ramas Productivas / Planta

24

Nudos / Rama Productiva

5

Frutas / Nudo

10

Peso Fruta Madura / Grs.

1,70

SOLO UNA VEZ

Plantas / Ha.	Ejes / hijos	Ramas / Hijo	Nudos / Rama	Frutos / Nudo	Peso Fruta / Grs.	Kilos Fruta
5000	1	24	5	10	1,7	10200



S.M.T.

FRUTAS

40 QQ / ORO / HA 5.882.353

IMPLEMENTAR UN SISTEMA

FRUTAS PLANTAS

5000

CICLO 3

1667

3

		Ejes / hijos	Ramas / Hijo	Nudos / Rama	Frutos / Nudo	Peso Fruta / Grs.	Kilos Fruta
1	1667	3	0	0	0	0	0
2	1667	3	10	5	8	1,7	3400
3	1667	3	20	5	8	1,7	6800
TOTAL	5000						10200

SIEMPRE

CICLO 5

1000

5

		Ejes / hijos	Ramas / Hijo	Nudos / Rama	Frutos / Nudo	Peso Fruta / Grs.	Kilos Fruta
1	1000	3	0	0	0	0	0
2	1000	3	2	5	8	1,7	408
3	1000	3	10	5	8	1,7	2040
4	1000	3	20	5	8	1,7	4080
5	1000	3	15	5	8	1,7	3060
TOTAL	5000						9588

SIEMPRE

Implementación

RENTABILIDAD SUSTENTABLE



QUE SE REQUIERE PARA
IMPLEMENTAR LA
“RENTABILIDAD SUSTENTABLE”

ORDEN - DISCIPLINA - CONSTANCIA



QUE SE REQUIERE PARA
IMPLEMENTAR LA
“RENTABILIDAD SUSTENTABLE”

TENER CONOCIMIENTO DE LOS INDICADORES DE RENTABILIDAD, QUE SE ALCANZAN CON LA REFERENCIA DE LOS INDICES DEL NEGOCIO, CON BASE EN LOS FUNDAMENTOS AGRONÓMICOS DE LA PLANTA DE CAFÉ



QUE SE REQUIERE PARA IMPLEMENTAR LA “RENTABILIDAD SUSTENTABLE”

- ES UN PROCESO DE **TRES ETAPAS:**

- A. ETAPA I.**

- Es lo que veremos hoy en este INTERCAMBIO DE IDEAS.

- B. ETAPA II.**

- Lo que debemos hacer antes de iniciar el Negocio de la Producción de Café.

- C. ETAPA III.**

- Plan de Mejora Continua: Innovación, Inversión, Abertura al Cambio, etc. etc....



ETAPA I

MI EMPRESA HOY



QUE SE REQUIERE PARA IMPLEMENTAR LA “RENTABILIDAD SUSTENTABLE”

- **A.**

2. Tener claro que es Rentabilidad y que es Sustentable.
3. Dónde se generan los Ingresos en el Negocio de la producción de Café.
4. Dónde se generan los Egresos en el Negocio de la producción de Café.

- **B.**

1. Conocer ampliamente la planta de café.
2. Ver con qué plantas de café podemos generar suficientes ingresos.
3. Saber qué plantas de café debemos descartar del negocio.
4. El Precio de Venta del Café me determina el Costo de Producción.



QUE SE REQUIERE PARA IMPLEMENTAR LA “RENTABILIDAD SUSTENTABLE”

1. Asegurarse de alcanzar la Rentabilidad con los recursos que se tienen.
 2. No ejecutar costos y gastos que no tengan retorno en el mismo año.
 3. No hacer Inversiones.
 4. **Orden, disciplina y constancia.**
- **ESTA ETAPA NO DEBE DURAR MÁS DE TRES AÑOS**



ESTRUCTURAR EL CONOCIMIENTO

LLOTO DEL CAFÉ S.A.

1. ANALISIS DE CAMPO

2. DIAGNOSTICO FINANCIERO

3. DEFINIR MANEJO DE TEJIDO SISTEMATICO

4. PRESUPUESTO

5. PROYECCIÓN FINANCIERA

6. EJECUCIÓN

7. PLAN DE MEJORA

L
V

3. MANEJO DE TEJIDO SISTEMÁTICO

ES LA ESENCIA EN EL NEGOCIO DEL CAFE.

LOS INGRESOS SE DEFINEN EN LA CAPACIDAD QUE TENGAMOS PARA GENERAR LA MAYOR CANTIDAD DE RAMAS NUEVAS DE MANERA CONSTANTE, POR HECTÁREA Y POR AÑO .

- ZONA DE VIDA / CICLO.
- DISEÑO DE LA PLANTACIÓN / TIPO.
- AMBOS DEFINEN EL ESTILO.













PROPUESTA

SISTEMA MANEJO TEJIDO.

CICLO: TRES AÑOS

TIPO: BLOQUE

ESTILO: PODA ALTA

EXPECTATIVA:

KILOS FRUTA MADURA PROMEDIO POR PLANTA EN
FINCA: 2 A 2,5 KGS.



PROPUESTA

SISTEMA MANEJO TEJIDO.

● Año 1: Plantación con Poda en Bloque entre 80 y 90 cm de altura: Cosecha 0 kilos fruta.





PROPUESTA

SISTEMA MANEJO TEJIDO.

Año 2: Plantación podada de 1 año:
Cosecha 2,5 kilos fruta madura / 2 hijos por punto de siembra:

- 18 ramas con fruta
- 8 nudos por rama
- 10 frutas por nudo
- peso fruta 1,70 gas.





PROPUESTA

SISTEMA MANEJO TEJIDO.

Año 3: Plantación podada de 2 años. Cosecha 5 kilos fruta madura / 2 hijos por punto de siembra:

- 38 ramas con fruta
- 8 nudos por rama
- 10 frutas por nudo
- peso fruta 1,70 gas.





RESUMEN DEL SMT



BLOQUE 1
33,33%
0 Kilos



BLOQUE 2
33,33%
2,5 Kilos



BLOQUE 3
33,33%
5 Kilos

PROPUESTA

SISTEMA MANEJO TEJIDO.

PROMEDIO PRODUCCIÓN POR PLANTA:

1. Bloque del Año 1: 0 kilos.
2. Bloque del Año 2: 2,5 Kilos
3. Bloque del Año 3: 5 kilos.

PROMEDIO POR PLANTA: 2,50 Kg fruta
madura por planta.



ANALISIS FINANCIERO PLANTACIONES EMPRESA

DECISIÓN DE SEGUIR / O REPOSO TEMPORAL

PLANTAS POR HECTÁREA		4100
Proyección Promedio Kilos Fruta por planta		2,45
Total Kilos Fruta / Ha.		10.045,00
Conversion a QQ / Café Oro		40,18
Costo Pre Cosecha / Ha.	S/	223,59
Costo Pre Cosecha / QQ café perg.	S/	223,59
Costo Cosecha / QQ Café perg.	S/	157,63
Costo Post Cosecha / QQ Café perg.	S/	33,80
	S/	415,02
Precio de Venta por QQ / perg.	S/	494,00
Costo Producción por QQ / perg.	S/	415,02
UTILIDAD O PERDIDA POR SACO 100 LBS CAFÉ ORO	S/	78,98

PLANTAS DE CAFÉ	UNIDADES
Plantas / hectárea	4100
Ramas Productivas / Planta	18
Total Ramas Productivas	73800
Nudos / Rama Productiva	8
Frutos / Nudo / Rama Productiva	10
Peso gramos / Fruta Madura	1,7
Kilos Fruta Madura	10037
Kilos café oro bruto	40
Kilos fruta / Planta Promedio	2,45

















PROPUESTA

SISTEMA MANEJO TEJIDO.

CICLO: CINCO AÑOS

TIPO: BLOQUE

ESTILO: PODA BAJA

DISEÑO: $3 \times 3 = 1111$ / HA.

EXPECTATIVA:

KILOS FRUTA MADURA PROMEDIO POR PLANTA EN
FINCA: 9 A 12 KGS.



Año 1:

- 0 Kg / Planta
- 20% finca.
- 1,111 plantas / Ha.



Año 2:

- 3 Kg / Planta
- 20% finca.
- 1,111 plantas / Ha.



Año 3:

- 8 Kg / Planta
- 20% finca.
- 1,111 plantas / Ha.



Año 4:

- 16 Kg / Planta
- 20% finca.
- 1,111 plantas / Ha.



Año 5:

- 22 Kg / Planta
- 20% finca.
- 1,111 plantas / Ha.



PROPUESTA

SISTEMA MANEJO TEJIDO.

PROMEDIO PRODUCCIÓN POR PLANTA:

1. Bloque del Año 1: 0 kilos.
2. Bloque del Año 2: 3 Kilos
3. Bloque del Año 3: 8 kilos.
4. Bloque del Año 4: 16 Kilos.
5. Bloque del Año 5: 22 Kilos.

PROMEDIO POR PLANTA: 9,80 Kg fruta madura por planta.



4. PRESUPUESTO ANUAL

- ESTABLECER EL COSTO DEL ÁREA AGRÍCOLA.
- DEFINIR LOS COSTOS ADMINISTRATIVOS.
- ESTABLECER LOS COSTOS DE COSECHA Y POST COSECHA.
- PLAN DE INVERSIONES / RENOVACIÓN DE PLANTACIONES. (ETAPA II).



5. PROYECCIÓN FINANCIERA

- CON BASE EN EL PRESUPUESTO INICIAL.
- PROYECTAR EL SMT EN LAS PLANTACIONES QUE DECIDIMOS MANTENER.
- VERIFICAR EL TIEMPO REQUERIDO PARA GENERAR GANANCIAS.
- CON ESTO, NO DEBEMOS PERDER LA VISIÓN DE LARGO PLAZO.



6. EJECUCIÓN

DEL PLAN ● ● ●

SIEMPRE
Tiempo
Forma



7. PLAN DE

MEJORAS ● ● ●

SIEMPRE
Tiempo
Forma



ETAPA II

MI EMPRESA 3 AÑOS DESPUÉS



PLANIFICACIÓN DE LA EMPRESA

PLAN DE LARGO PLAZO



PLAN DE RENOVACIÓN PLANTACIONES

EN EMPRESAS DE CAFÉ



PLAN DE RENOVACIÓN L.P.

- PLANTACIONES MENOS RENTABLES.
 - PLANTACIONES DEJADAS EN REPOSO TEMPORAL
-
- MEJORA DE LA PRODUCTIVIDAD EN LA EMPRESA.
 - ALCANZAR EL BALANCE DE LA ESTRUCTURA PRODUCTIVA DE LA EMPRESA.



REQUISITOS:

- GENÉTICA.
- VIVEROS DE ALTA CALIDAD.
- SIEMBRAS BIEN EJECUTADAS,
- IMPLEMENTACIÓN 5 ACTIVIDADES EN T & F
- IMPLEMENTACIÓN COMPLETA DEL PLAN DE LARGO PLAZO.



ESTRUCTURA EMPRESARIAL GANADORA

MI EMPRESA CAFETALERA

“RENTABILIDAD SUSTENTABLE”

TIEMPO: 7 A 10 AÑOS



VIVEROS EXCELENTES



SEMILLEROS



VIVEROS BIEN INSTALADOS



PLANTAS BIEN DESARROLLADAS



























ETAPA III

PROCESO DE MEJORA E INNOVACIÓN CONTINUA





Análisis L.P.

VISION

ENFOCARSE EN

PROPUESTAS RENTABLES



FÁCILES DE
IMPLEMENTAR



REDUCIR
EL RIESGO

CONCLUSIÓN: CURA PARA LA ENFERMEDAD

INGRESOS

EGRESOS



VIVERO



SIEMBRA CALIDAD

“GENERA”

PLANTAS DE CALIDAD

CON S.M.T.



MENOS (-)

PROGRAMA AGRONÓMICO

S.M.T.
(Deshija)

- Nutrición Adecuada
- Programas Preventivos
- Enfermedades y Plagas
- Manejo de Malezas
- Otros

+

- Orden Administrativo
- Control Financiero

INDICADORES DE RENTABILIDAD

IGUAL (=)

RENTABILIDAD
SUSTENTABLE
\$\$\$\$\$\$\$\$



MUCHAS RAMAS
AÑO A AÑO



ALTA PRODUCTIVIDAD
ESTABLE

MUCHAS
GRACIAS!



Alvaro Llobet Toledo.
Founder / CEO

Email: allobet@lлотodelcafe.com

www.lлотodelcafe.online

www.arcoffeecrop.com

Tel: + 506 8341 0835

SERVICIOS

LOTO DEL CAFÉ CAFE.

ÁREA ADMINISTRATIVA

ÁREA AGRONÓMICA

ÁREA FINANCIERA



SERVICIOS

LLOTO DEL CAFE.

ÁREA ADMINISTRATIVA

- a. **Organigrama**
- b. **Plan de compras anuales**
- c. **Implementación procedimiento solicitud y rendición de fondos.**
- d. **Plan de Inversiones.**
- e. **Documentos para registro de récords de la empresa.**
- f. **Programas de Capacitacion al personal de la empresa.**
- g. **Protocolos para procedimientos, funciones y responsabilidades del organigrama.**
- h. **Documentos y Planificación de informes.**



SERVICIOS

LLOTO DEL CAFE.

ÁREA AGRONÓMICA

- a. Implementación de la Metodología Loto del Cafe. “Rentabilidad Sustentable”

SOPORTE:

- a. Plan de seguimiento semanal. Plataformas virtuales, chat, telefono, correo electrónico, etc....
- b. Cuatro visitas presenciales en el año agrícola.



SERVICIOS

LLOTO DEL CAFE.

ÁREA FINANCIERA

- a. Prever capital de trabajo anual.
- b. Elaboración de presupuesto y flujos de caja anualmente.
- c. Control en la ejecución presupuestaria.
- d. Mediciones contra los indicadores de Rentabilidad: Uso Eficiente de los Recursos, Productividad y Calidad.
- e. Documento de información Gerencial mensual.