

# NTABILIDAD SUSTENTAB



LLOTO DEL CAFÉ  
MANEJO INTEGRADO DEL CULTIVO DE CAFÉ

- 1982 - 1997  
Gerente Hda. La Esperanza
- 1998 - 2023  
Lloto del Café S.A,
  - Administración Activos Cafeteros
  - Programas de Sostenibilidad  
10 países
  - Investigación de Cosechas  
9 países.  
Escrito mas de 100 artículos de  
café. Estándares e Indices de  
Rentabilidad.
  - Trabajo en 16 países cafeteros.

# ISTORIA.

# MISIÓN DE LA EMPRESA

A  
L

- **TRABAJO CON BASE EN PRINCIPIOS / EJES.**

Orden:

- **Administrativos**
- **Financieros**
- **Agronómicos**

- **PILARES DE LA EMPRESA**

- **Todo debe ser Medible**
- **Seguimiento**
- **Análisis**
- **Plan de Mejora**

**PRENDIZAJE.**



# EJE / PRINCIPIO ADMINISTRACIÓN

Reglas y prácticas que permiten alcanzar los mejores resultados de una operación cafetera.



# EJE / PRINCIPIO FINANCIERO

Reglas y procedimientos que permiten manejar de forma eficiente y efectiva el dinero.

A photograph of a coffee plantation on a hillside. The foreground is filled with dense, vibrant green coffee bushes. In the background, a forest of tall, thin trees rises against a blue sky with scattered white clouds. The overall scene is bright and natural.

# EJE / PRINCIPIO AGRONÓMICO

Prácticas que respetan la esencia agronómica del cultivo y su entorno, en beneficio del negocio en el corto y largo plazo.

# MISIÓN DE LA EMPRESA

A  
L

- **INDICADORES DE RENTABILIDAD.**

- **Uso Eficiente de los Recursos**

- **Productividad**

- **Calidad**

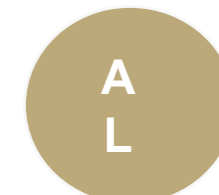
**RENTABILIDAD.**

# “INDICADORES RENTABILIDAD”

INDICADOR DE RENTABILIDAD	INDUSTRIA CAFÉ	PROM. MUNDIAL
<b>PRODUCTIVIDAD</b>		
Capacidad productiva de la genética sks 46 kg oro/ha. Densidad de siembra	<b>45</b> <b>100%</b>	<b>11</b> <b>78%</b>
<b>Manejo de Tejido / % Productivo</b>		
El Manejo de Tejido es Un Sistema con Ciclo y Balance	<b>100%</b>	<b>2%</b>
El Manejo de Tejido Sin Ciclo Sin Balance	<b>0%</b>	<b>5%</b>
No tiene Manejo de Tejido / Poda Sanitaria	<b>0%</b>	<b>93%</b>
Edad promedio de las plantaciones en años	<b>17</b>	<b>23%</b>
% Productivo Estable	<b>50% / 60% / 66%</b>	<b>INESTABLE</b>
Ramas productivas por eje	<b>40</b>	<b>12</b>
Nudos Productivos por rama	<b>9</b>	<b>7</b>
Frutas por nudo	<b>25</b>	<b>5</b>
<b>Estructura Productiva / Balance de la Empresa</b>		
Renovación anual	<b>5%</b>	<b>0,50%</b>
Desarrollo y producción	<b>15%</b>	<b>97,50%</b>
Producción en Sistema Manejo Tejido	<b>80%</b>	<b>2,00%</b>

INDICADORES DE RENTABILIDAD<	INDUSTRIA CAFÉ	PROM. MUNDIAL
<b>USO EFICIENTE DE LOS RECURSOS</b>		
<b>Jornales por hectárea</b>	<b>32</b>	<b>88,5</b>
Manejo de Tejido	2	0,0
Poda	0	7,0
Deshija	6	6,5
Nutrición	6	4,0
Manejo Preventivo Plagas / Enfermedades	6	2,0
Manejo Malezas	8	65,0
Conservación Suelos	2	0,0
Manejo Sombra	2	4,0

INDICADORES DE RENTABILIDAD	INDUSTRIA CAFÉ	PROM. MUNDIAL
<b>CALIDAD</b>		
Peso de la Cereza madura grs	<b>1,8</b>	<b>1,68</b>
Rendimiento de Fruta a Pergamino 1er Seco	<b>5 a 1</b>	<b>5,8</b>
Rendimiento de PS a Café Oro bruto	<b>1.2 a 1</b>	<b>1,29</b>
% Primeras / Cereza / Oro	<b>90%</b>	<b>72%</b>
% Segundas / Cereza / Oro	<b>7%</b>	<b>19%</b>
% Inferiores / Cereza / Oro	<b>3%</b>	<b>9%</b>





# MISIÓN DE LA EMPRESA

A  
L

## ● INDICES DEL NEGOCIO.

- Recursos de la Empresa
- Productividad
- Viveros / Siembras

**ENTABILIDAD.**

# MISIÓN DE LA EMPRESA

A  
L

## ● INDICES DEL NEGOCIO.

- Fisiología de la Planta de café.
- Respuesta al entorno
- Fortalezas y debilidades

# UNDAMENTOS.

# EN CAFÉ

## Que necesito para producir 40 qq cafe oro / Ha.





## FRUTAS

5,882,353 / Peso Fruta 1,70 grs.

5,555,556 / Peso Fruta 1,80 grs.





**EJES / HIJOS**





**RAMAS X EJE O HIJO**





**NUDOS X RAMA**





**FRUTAS X NUDO**







**5,900,000 FRUTAS**

# QUE DEBEMOS CONOCER PRIMERO

EN LAS EMPRESAS DE CAFÉ

# EL ÁRBOL DE CAFÉ Y SU ENTORNO

---

## SIN MANEJO

## FRUTAS

40 QQ / ORO / HA

5.882.353

Total Plantas / Ha.

5000

Total Frutas / Planta

1176

Ramas Productivas / Planta

24

Nudos / Rama Productiva

5

Frutas / Nudo

10

Peso Fruta Madura / Grs.

1,70

## SOLO UNA VEZ

Plantas / Ha.	Ejes / hijos	Ramas / Hijo	Nudos / Rama	Frutos / Nudo	Peso Fruta / Grs.	Kilos Fruta
5000	1	24	5	10	1,7	10200



S.M.T.

FRUTAS

40 QQ / ORO / HA 5.882.353

# IMPLEMENTAR UN SISTEMA

FRUTAS PLANTAS

5000

CICLO 3

1667

3

		Ejes / hijos	Ramas / Hijo	Nudos / Rama	Frutos / Nudo	Peso Fruta / Grs.	Kilos Fruta
1	1667	3	0	0	0	0	0
2	1667	3	10	5	8	1,7	3400
3	1667	3	20	5	8	1,7	6800
<b>TOTAL</b>	<b>5000</b>						<b>10200</b>

SIEMPRE

CICLO 5

1000

5

		Ejes / hijos	Ramas / Hijo	Nudos / Rama	Frutos / Nudo	Peso Fruta / Grs.	Kilos Fruta
1	1000	3	0	0	0	0	0
2	1000	3	2	5	8	1,7	408
3	1000	3	10	5	8	1,7	2040
4	1000	3	20	5	8	1,7	4080
5	1000	3	15	5	8	1,7	3060
<b>TOTAL</b>	<b>5000</b>						<b>9588</b>

SIEMPRE

# Implementación

## RENTABILIDAD SUSTENTABLE



QUE SE REQUIERE PARA  
IMPLEMENTAR LA  
“RENTABILIDAD SUSTENTABLE”

**ORDEN - DISCIPLINA - CONSTANCIA**



QUE SE REQUIERE PARA  
IMPLEMENTAR LA  
“RENTABILIDAD SUSTENTABLE”

**TENER CONOCIMIENTO DE LOS INDICADORES DE RENTABILIDAD, QUE SE ALCANZAN CON LA REFERENCIA DE LOS INDICES DEL NEGOCIO, CON BASE EN LOS FUNDAMENTOS AGRONÓMICOS DE LA PLANTA DE CAFÉ**



# QUE SE REQUIERE PARA IMPLEMENTAR LA “RENTABILIDAD SUSTENTABLE”

- ES UN PROCESO DE **TRES ETAPAS:**

- A. ETAPA I.**

- Es lo que veremos hoy en este INTERCAMBIO DE IDEAS.

- B. ETAPA II.**

- Lo que debemos hacer antes de iniciar el Negocio de la Producción de Café.

- C. ETAPA III.**

- Plan de Mejora Continua: Innovación, Inversión, Abertura al Cambio, etc. etc....





# ETAPA I

MI EMPRESA HOY



# QUE SE REQUIERE PARA IMPLEMENTAR LA “RENTABILIDAD SUSTENTABLE”

- **A.**

2. Tener claro que es Rentabilidad y que es Sustentable.
3. Dónde se generan los Ingresos en el Negocio de la producción de Café.
4. Dónde se generan los Egresos en el Negocio de la producción de Café.

- **B.**

1. Conocer ampliamente la planta de café.
2. Ver con qué plantas de café podemos generar suficientes ingresos.
3. Saber qué plantas de café debemos descartar del negocio.
4. El Precio de Venta del Café me determina el Costo de Producción.



# QUE SE REQUIERE PARA IMPLEMENTAR LA “RENTABILIDAD SUSTENTABLE”

1. Asegurarse de alcanzar la Rentabilidad con los recursos que se tienen.
  2. No ejecutar costos y gastos que no tengan retorno en el mismo año.
  3. No hacer Inversiones.
  4. **Orden, disciplina y constancia.**
- **ESTA ETAPA NO DEBE DURAR MÁS DE TRES AÑOS**



# ESTRUCTURAR EL CONOCIMIENTO

# LLOTO DEL CAFÉ S.A.

1. ANALISIS DE CAMPO

2. DIAGNOSTICO FINANCIERO

3. DEFINIR MANEJO DE TEJIDO SISTEMATICO

4. PRESUPUESTO

5. PROYECCIÓN FINANCIERA

6. EJECUCIÓN

7. PLAN DE MEJORA

L  
V

# 3. MANEJO DE TEJIDO SISTEMÁTICO

ES LA ESENCIA EN EL NEGOCIO DEL CAFE.

LOS INGRESOS SE DEFINEN EN LA CAPACIDAD QUE TENGAMOS PARA GENERAR LA MAYOR CANTIDAD DE RAMAS NUEVAS DE MANERA CONSTANTE, POR HECTÁREA Y POR AÑO .

- ZONA DE VIDA / CICLO.
- DISEÑO DE LA PLANTACIÓN / TIPO.
- AMBOS DEFINEN EL ESTILO.















# PROPUESTA

## SISTEMA MANEJO TEJIDO.

CICLO: TRES AÑOS

TIPO: BLOQUE

ESTILO: PODA ALTA

EXPECTATIVA:

KILOS FRUTA MADURA PROMEDIO POR PLANTA EN  
FINCA: 2 A 2,5 KGS.



# PROPUESTA

## SISTEMA MANEJO TEJIDO.

● Año 1: Plantación con Poda en Bloque entre 80 y 90 cm de altura: Cosecha 0 kilos fruta.





# PROPUESTA

## SISTEMA MANEJO TEJIDO.

Año 2: Plantación podada de 1 año:  
Cosecha 2,5 kilos fruta madura / 2 hijos por punto de siembra:

- 18 ramas con fruta
- 8 nudos por rama
- 10 frutas por nudo
- peso fruta 1,70 gas.





# PROPUESTA

## SISTEMA MANEJO TEJIDO.

Año 3: Plantación podada de 2 años. Cosecha 5 kilos fruta madura / 2 hijos por punto de siembra:

- 38 ramas con fruta
- 8 nudos por rama
- 10 frutas por nudo
- peso fruta 1,70 gas.







# RESUMEN DEL SMT



BLOQUE 1  
33,33%  
0 Kilos



BLOQUE 2  
33,33%  
2,5 Kilos



BLOQUE 3  
33,33%  
5 Kilos

# PROPUESTA

## **SISTEMA MANEJO TEJIDO.**

PROMEDIO PRODUCCIÓN POR PLANTA:

1. Bloque del Año 1: 0 kilos.
2. Bloque del Año 2: 2,5 Kilos
3. Bloque del Año 3: 5 kilos.

PROMEDIO POR PLANTA: 2,50 Kg fruta  
madura por planta.



## ANALISIS FINANCIERO PLANTACIONES EMPRESA

### DECISIÓN DE SEGUIR / O REPOSO TEMPORAL

<b>PLANTAS POR HECTÁREA</b>		<b>4100</b>
Proyección Promedio Kilos Fruta por planta		2,45
Total Kilos Fruta / Ha.		10.045,00
Conversion a QQ / Café Oro		40,18
Costo Pre Cosecha / Ha.	S/	223,59
Costo Pre Cosecha / QQ café perg.	S/	223,59
Costo Cosecha / QQ Café perg.	S/	157,63
Costo Post Cosecha / QQ Café perg.	S/	33,80
	<b>S/</b>	<b>415,02</b>
Precio de Venta por QQ / perg.	S/	494,00
Costo Producción por QQ / perg.	S/	415,02
<b>UTILIDAD O PERDIDA POR SACO 100 LBS CAFÉ ORO</b>	<b>S/</b>	<b>78,98</b>

<b>PLANTAS DE CAFÉ</b>	<b>UNIDADES</b>
Plantas / hectárea	4100
Ramas Productivas / Planta	18
Total Ramas Productivas	73800
Nudos / Rama Productiva	8
Frutos / Nudo / Rama Productiva	10
Peso gramos / Fruta Madura	<b>1,7</b>
<b>Kilos Fruta Madura</b>	<b>10037</b>
<b>Kilos café oro bruto</b>	<b>40</b>
<b>Kilos fruta / Planta Promedio</b>	<b>2,45</b>



















# PROPUESTA

## SISTEMA MANEJO TEJIDO.

CICLO: CINCO AÑOS

TIPO: BLOQUE

ESTILO: PODA BAJA

DISEÑO:  $3 \times 3 = 1111$  / HA.

EXPECTATIVA:

KILOS FRUTA MADURA PROMEDIO POR PLANTA EN  
FINCA: 9 A 12 KGS.



## Año 1:

- 0 Kg / Planta
- 20% finca.
- 1,111 plantas / Ha.



## Año 2:

- 3 Kg / Planta
- 20% finca.
- 1,111 plantas / Ha.



## Año 3:

- 8 Kg / Planta
- 20% finca.
- 1,111 plantas / Ha.



## Año 4:

- 16 Kg / Planta
- 20% finca.
- 1,111 plantas / Ha.





## Año 5:

- 22 Kg / Planta
- 20% finca.
- 1,111 plantas / Ha.



# PROPUESTA

## **SISTEMA MANEJO TEJIDO.**

PROMEDIO PRODUCCIÓN POR PLANTA:

1. Bloque del Año 1: 0 kilos.
2. Bloque del Año 2: 3 Kilos
3. Bloque del Año 3: 8 kilos.
4. Bloque del Año 4: 16 Kilos.
5. Bloque del Año 5: 22 Kilos.

PROMEDIO POR PLANTA: 9,80 Kg fruta madura por planta.



# 4. PRESUPUESTO ANUAL

- ESTABLECER EL COSTO DEL ÁREA AGRÍCOLA.
- DEFINIR LOS COSTOS ADMINISTRATIVOS.
- ESTABLECER LOS COSTOS DE COSECHA Y POST COSECHA.
- PLAN DE INVERSIONES / RENOVACIÓN DE PLANTACIONES. (ETAPA II).



# 5. PROYECCIÓN FINANCIERA

- CON BASE EN EL PRESUPUESTO INICIAL.
- PROYECTAR EL SMT EN LAS PLANTACIONES QUE DECIDIMOS MANTENER.
- VERIFICAR EL TIEMPO REQUERIDO PARA GENERAR GANANCIAS.
- CON ESTO, NO DEBEMOS PERDER LA VISIÓN DE LARGO PLAZO.



# 6. EJECUCIÓN

DEL PLAN ● ● ●

SIEMPRE  
Tiempo  
Forma



# 7. PLAN DE

MEJORAS ● ● ●

SIEMPRE  
Tiempo  
Forma



# ETAPA II

MI EMPRESA 3 AÑOS DESPUÉS



# PLANIFICACIÓN DE LA EMPRESA

PLAN DE LARGO PLAZO





# PLAN DE RENOVACIÓN PLANTACIONES

EN EMPRESAS DE CAFÉ



# PLAN DE RENOVACIÓN L.P.

- PLANTACIONES MENOS RENTABLES.
  - PLANTACIONES DEJADAS EN REPOSO TEMPORAL
- 
- MEJORA DE LA PRODUCTIVIDAD EN LA EMPRESA.
  - ALCANZAR EL BALANCE DE LA ESTRUCTURA PRODUCTIVA DE LA EMPRESA.



# REQUISITOS:

- GENÉTICA.
- VIVEROS DE ALTA CALIDAD.
- SIEMBRAS BIEN EJECUTADAS,
- IMPLEMENTACIÓN 5 ACTIVIDADES EN T & F
- IMPLEMENTACIÓN COMPLETA DEL PLAN DE LARGO PLAZO.



# ESTRUCTURA EMPRESARIAL GANADORA

MI EMPRESA CAFETALERA

**“RENTABILIDAD SUSTENTABLE”**

TIEMPO: 7 A 10 AÑOS



---

# VIVEROS EXCELENTES

---



SEMILLEROS



VIVEROS BIEN INSTALADOS



PLANTAS BIEN DESARROLLADAS































# ETAPA III

PROCESO DE MEJORA E INNOVACIÓN CONTINUA





Análisis L.P.

VISION

# ENFOCARSE EN

## PROPUESTAS RENTABLES

● FÁCILES DE  
IMPLEMENTAR

● REDUCIR  
EL RIESGO

# CONCLUSIÓN: CURA PARA LA ENFERMEDAD

## INGRESOS

## EGRESOS



VIVERO



SIEMBRA CALIDAD

“GENERA”

PLANTAS DE CALIDAD

CON S.M.T.



MENOS (-)

PROGRAMA AGRONÓMICO

S.M.T.  
(Deshija)

- Nutrición Adecuada
- Programas Preventivos
- Enfermedades y Plagas
- Manejo de Malezas
- Otros

+

- Orden Administrativo
- Control Financiero

INDICADORES DE RENTABILIDAD

IGUAL (=)

RENTABILIDA

D

SUSTENTABLE

\$\$\$\$\$\$\$\$



MUCHAS RAMAS  
AÑO A AÑO



ALTA PRODUCTIVIDAD  
ESTABLE

MUCHAS  
GRACIAS!



**Alvaro Llobet Toledo.**  
*Founder / CEO*

Email: [allobet@llostodelcafe.com](mailto:allobet@llostodelcafe.com)

[www.llostodelcafe.online](http://www.llostodelcafe.online)

[www.arcoffeecrop.com](http://www.arcoffeecrop.com)

Tel: + 506 8341 0835

# SERVICIOS

## LOTO DEL CAFÉ CAFE.

**ÁREA ADMINISTRATIVA**

**ÁREA AGRONÓMICA**

**ÁREA FINANCIERA**



# SERVICIOS

## LLOTO DEL CAFE.

### ÁREA ADMINISTRATIVA

- a. **Organigrama**
- b. **Plan de compras anuales**
- c. **Implementación procedimiento solicitud y rendición de fondos.**
- d. **Plan de Inversiones.**
- e. **Documentos para registro de récords de la empresa.**
- f. **Programas de Capacitacion al personal de la empresa.**
- g. **Protocolos para procedimientos, funciones y responsabilidades del organigrama.**
- h. **Documentos y Planificación de informes.**





# SERVICIOS

## LLOTO DEL CAFE.

### ÁREA AGRONÓMICA

- a. Implementación de la Metodología Loto del Cafe. “Rentabilidad Sustentable”

#### SOPORTE:

- a. Plan de seguimiento semanal. Plataformas virtuales, chat, telefono, correo electrónico, etc....
- b. Cuatro visitas presenciales en el año agrícola.



# SERVICIOS

## LLOTO DEL CAFE.

### ÁREA FINANCIERA

- a. Prever capital de trabajo anual.
- b. Elaboración de presupuesto y flujos de caja anualmente.
- c. Control en la ejecución presupuestaria.
- d. Mediciones contra los indicadores de Rentabilidad: Uso Eficiente de los Recursos, Productividad y Calidad.
- e. Documento de información Gerencial mensual.