BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA
Y EL CARIBE

Panel: El rol de la cooperación en las cadenas de café y cacao

Luis Rosa-Pérez

30 de mayo de 2025

Lima, Perú

Agenda

1. Cooperación para la articulación productiva – Acción CAF
2. Sostenibilidad como ventaja competitiva – Acción CAF
3. Reflexiones finales y oportunidades

BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

Contexto global

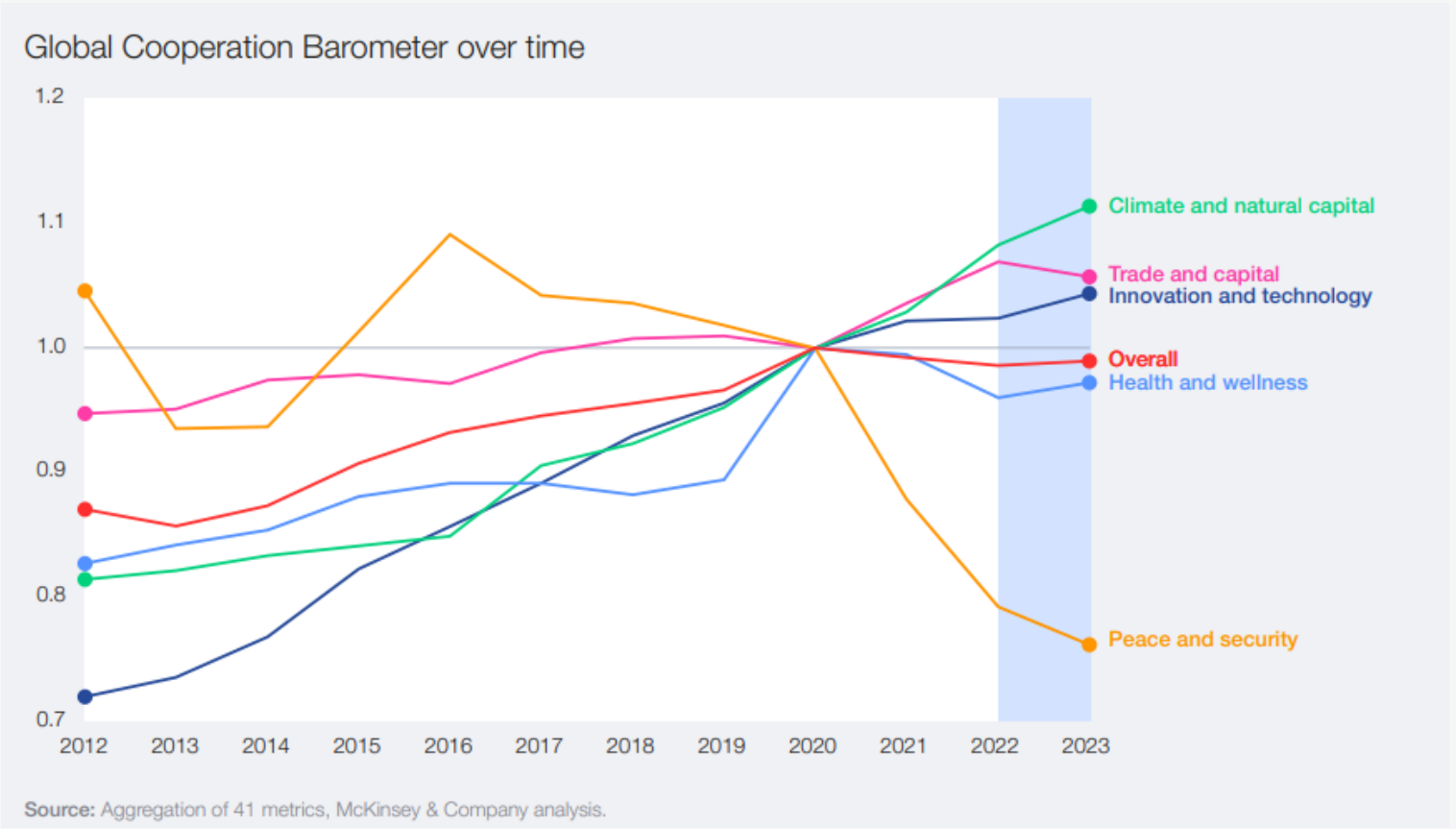
United Nations | Cobertura de reuniones y comunicados de prensa

SEPTUAGÉSIMA NOVENA SESIÓN,
REUNIONES 10 Y 11 (AM Y PM)

GA/EF/3604
14 de octubre de 2024

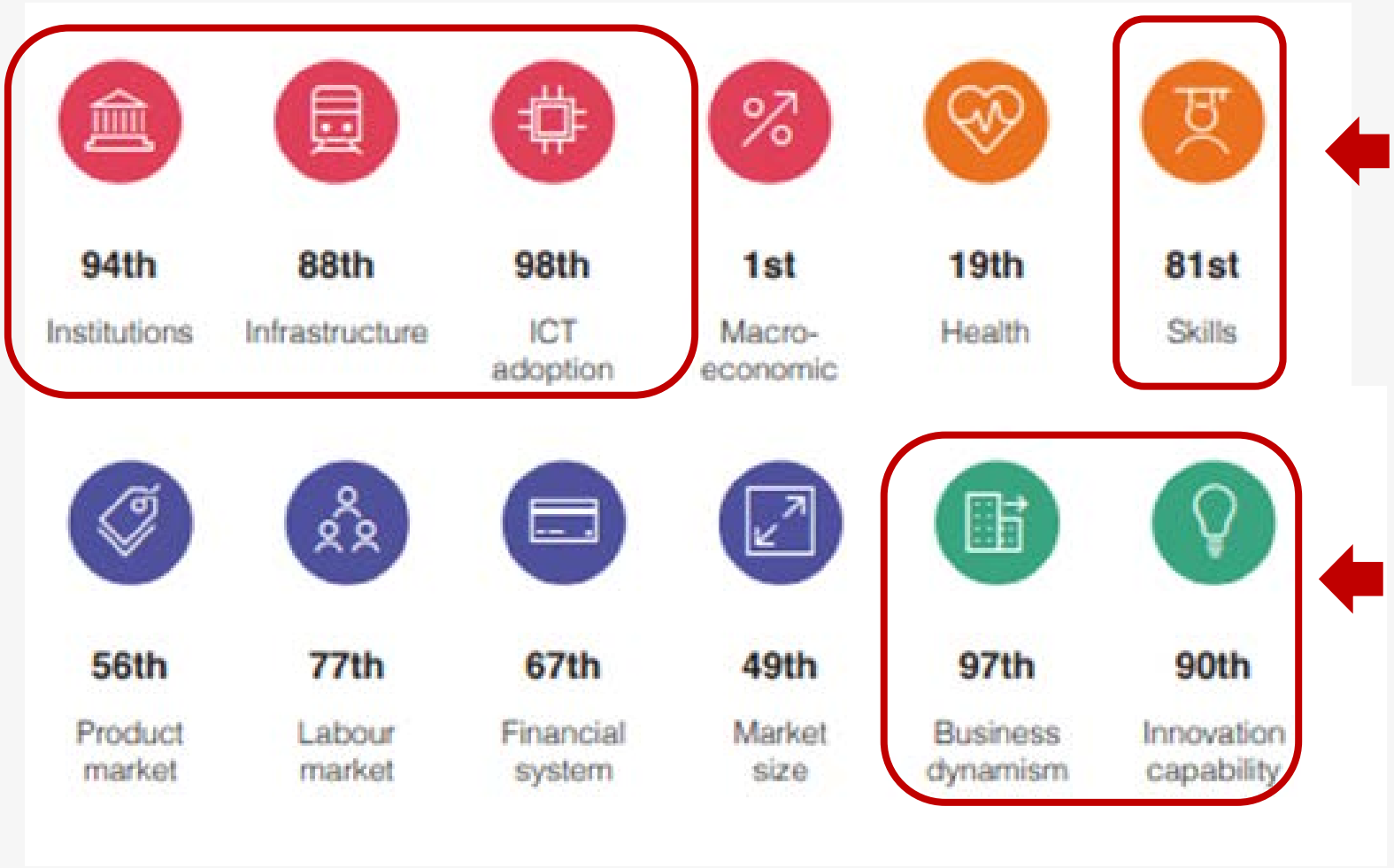
El mundo va camino de alcanzar solo el 17% de los objetivos de la Agenda 2030, advierten los oradores, mientras la Segunda Comisión examina los informes sobre desarrollo sostenible

El potencial económico de la IA generativa: la próxima frontera de la productividad



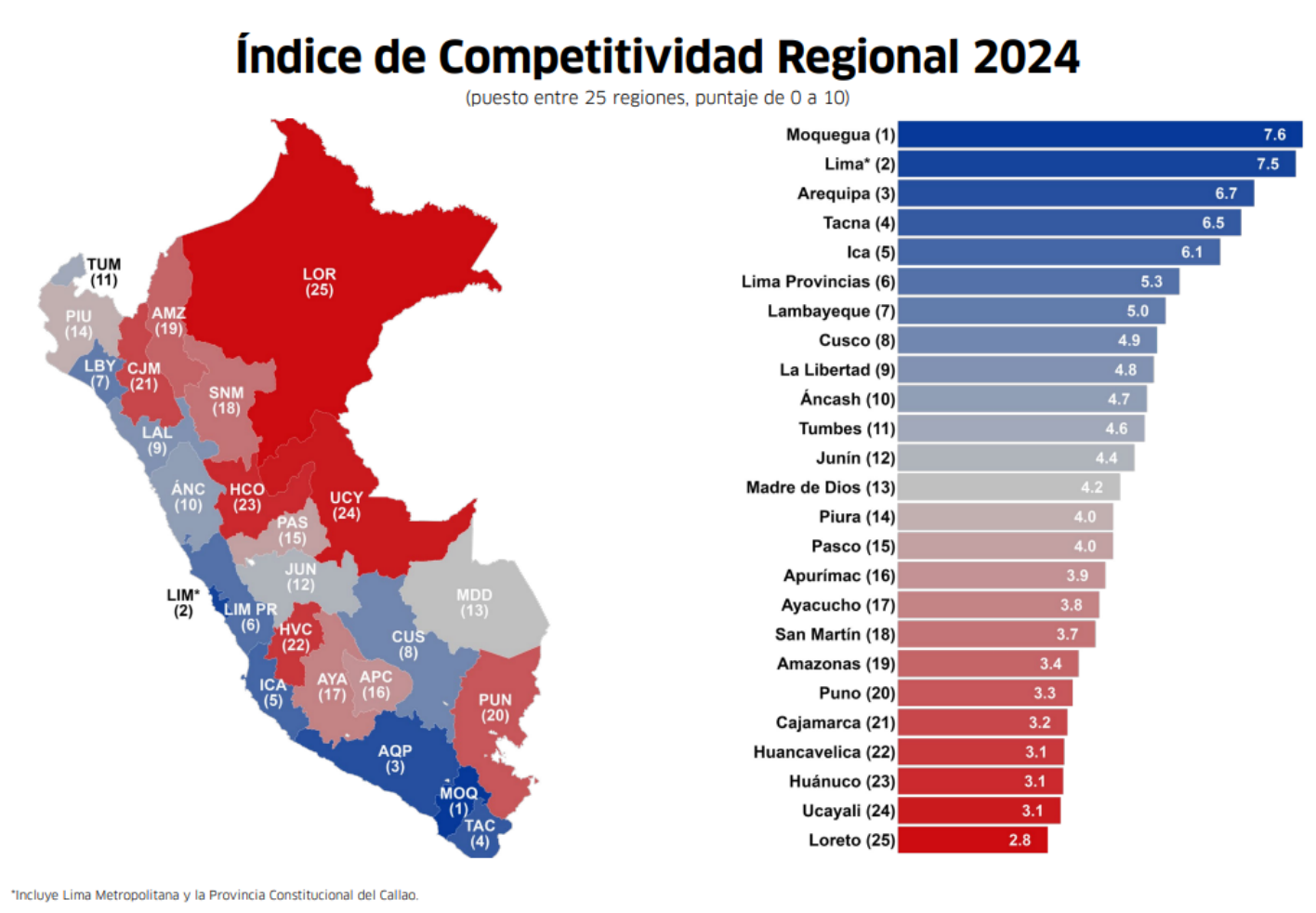
BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

Contexto nacional



WEF, 2019.

Contexto a nivel subancional



IPE, 2024.

Contexto sectorial

Retos y tendencias en los agronegocios

CRECIENTE DEMANDA DE ALIMENTOS Y BIOMATERIALES

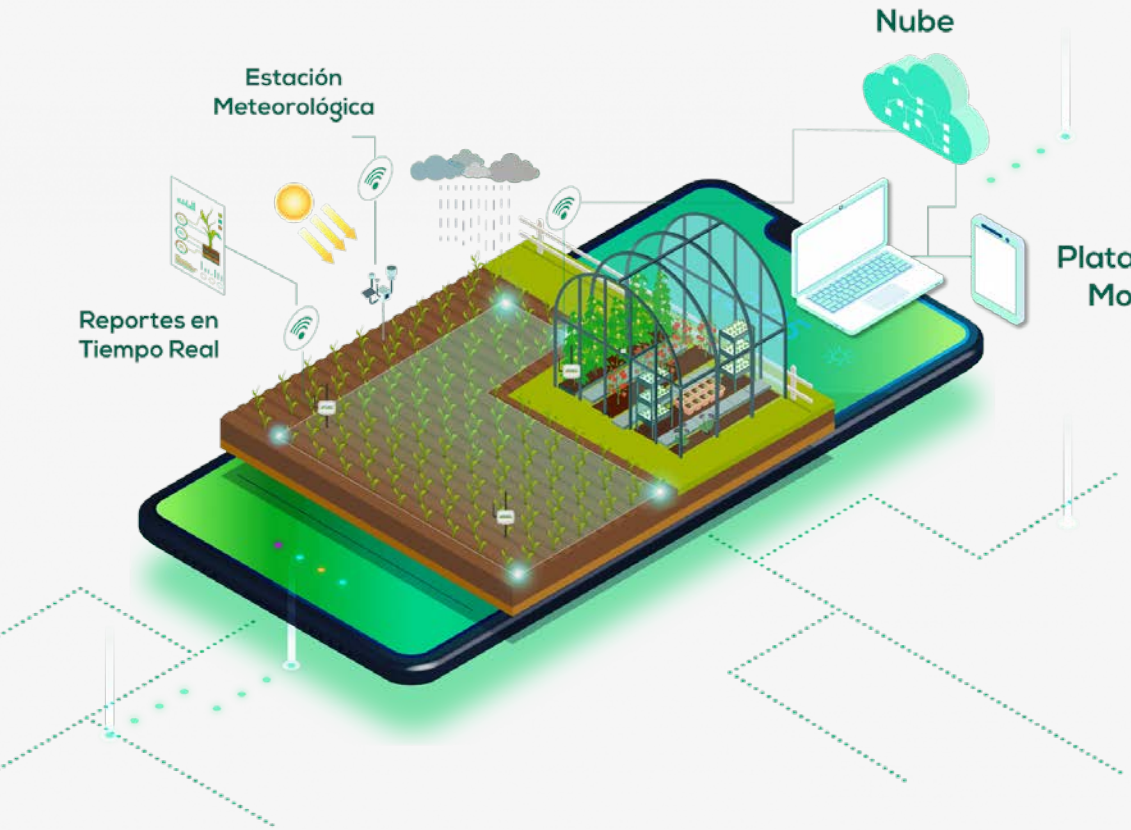
REDUCCIÓN DE EMISIONES, CERO DEFORESTACIÓN, USO DE INSUMOS NO CONTAMINANTES, ETC.

ACELERACIÓN DE LA INNOVACIÓN, BIOTECNOLOGÍA, AGROTECNOLOGÍA Y DIGITALIZACIÓN

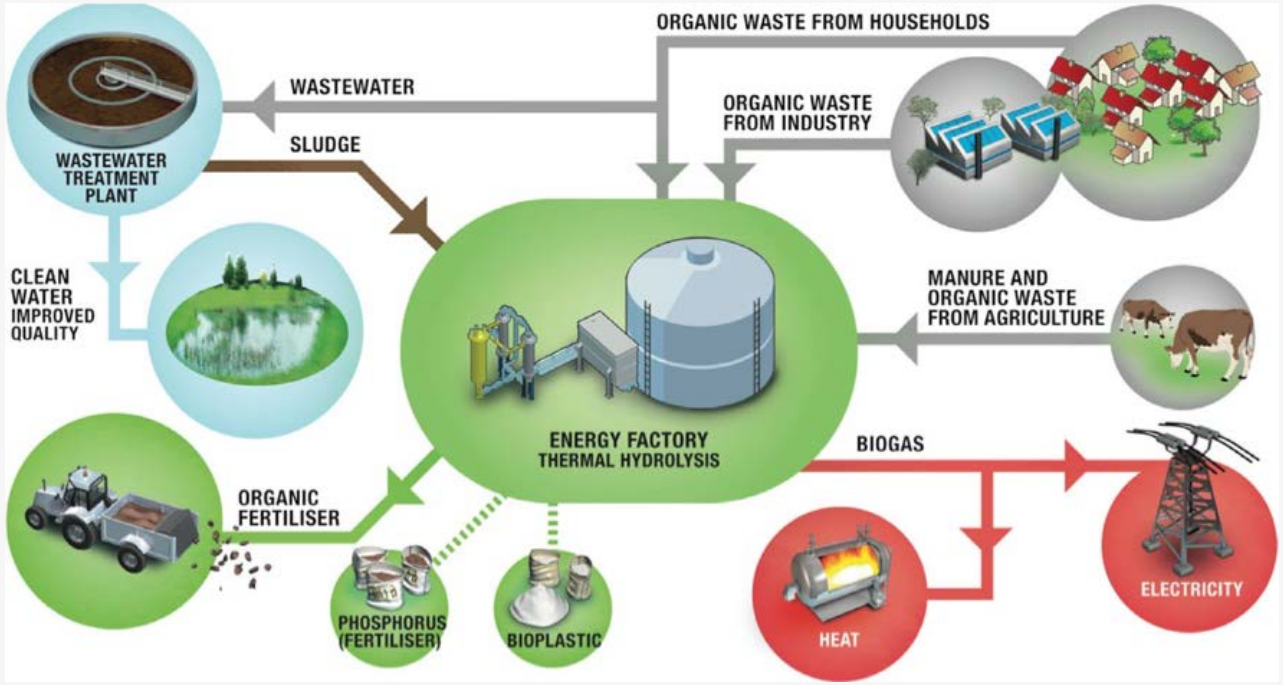
+ PRODUCTIVIDAD, *PERO CON SOSTENIBILIDAD*

CAF-DATS. Larrea, 2025.

De un modelo lineal a un modelo *cero residuos y cero emisiones*



- Transición a una economía más verde y digital.
- Cambio en modelos de producción y comercio.
- Tendencias de los mercados, normatividad más exigente.



CAF-DATS. Larrea, 2025.

BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

Implicancias para procesos y productos

PRACTICAS AGRÍCOLAS SOSTENIBLES.

MANEJO DE EFLUENTES/ ALIMENTACIÓN PARA REDUCIR EMISIONES

REDUCIR HUELLA DE CARBONO DE TRANSPORTE

EMPAQUE RECICLABLE – BIODEGRADABLE, RECUPERACIÓN - REUSO

EFICIENCIA ENERGÉTICA DE PLANTA DE PROCESO

PRODUCTOS CON SELLOS AMBIENTALES

REDUCIR O ELIMINAR DESECHOS – EC. CIRCULAR

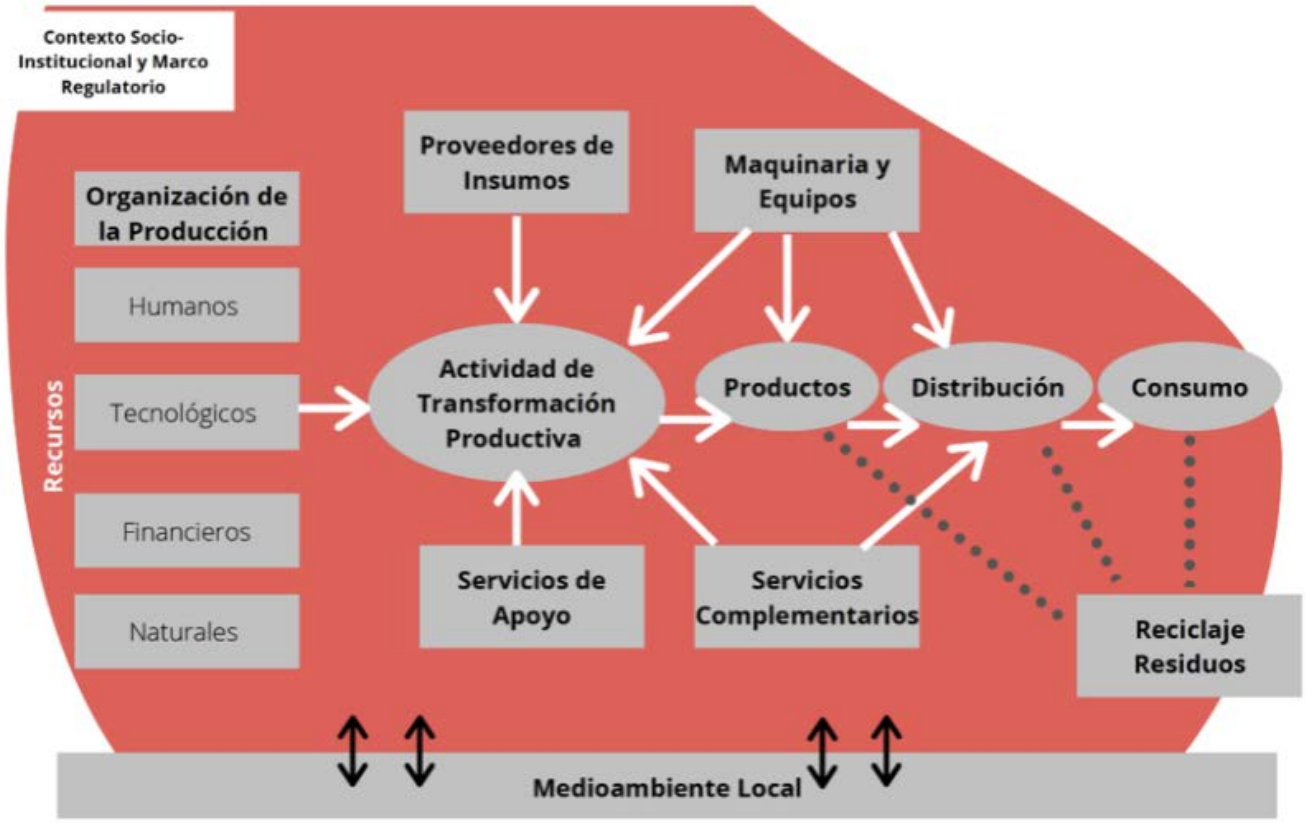
CERO DEFORESTACIÓN

ACELERAR LA ADOPCIÓN DE INNOVACIONES

DESARROLLAR CAPACIDADES TÉCNICAS NACIONALES

CAF-DATS. Larrea, 2025.

Articulación y cooperación productiva en la cadena de valor



Cadena Productiva (Fuente: Alburquerque, 2008)

Además de lo comercial, la articulación se puede enfocar en:

- Conocimiento
- Gestión
- Vinculación intersectorial

Acción CAF – Cadena de cacao en Ecuador

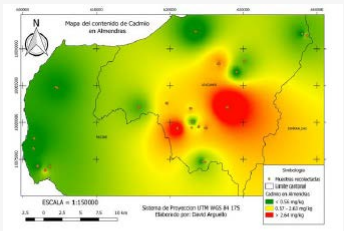
Proyecto:
DEL GRANO A LA BARRA: PACARI Y SUS SOCIOS FOMENTAN INCLUSIVIDAD DENTRO DE LA CADENA DEL CACAO FINO DE AROMA"

Objetivo:

Lograr mayor sostenibilidad de la cadena de valor de cacao fino de aroma de PACARI con sus proveedores UOPROCAE y la Corporación Fortaleza del Valle, garantizando la calidad del producto, fortaleciendo el beneficio mutuo dentro de la relación comercial y fomentando la inserción activa de jóvenes.

Resultados:

- ✓ Identificación de zonas contaminadas con cadmio y la formulación de estrategias de mitigación.
- ✓ Sistemas Internos de Control y adecuación de la normativa interna para la incorporación de jóvenes en las estructuras organizativas y operativas de las organizaciones.
- ✓ Incorporación de jóvenes en la cadena de valor de cacao en las organizaciones de productores de cacao.



Mapa de concentraciones de Cd en almendras de cacao de la provincia de Esmeraldas

Acción CAF – Clúster minero en Perú

Proyecto:
PILOTO PARA EL DESARROLLO DEL CLUSTER MINERNO DEL SUR PERUANO

CLUSTER MINERO DEL SUR DEL PERÚ

IMPULSADO POR
CAF – BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA
CAMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE AREQUIPA

- ✓ Comprendió el lanzamiento de un programa de Innovación Abierta para la identificación y resolución de grandes desafíos operacionales del sector minero.

CON LA PARTICIPACIÓN DE
HUDBAY · AngloAmerican · SOUTHERN COPPER SOUTHERN PERU · Cerro Verde

Propuestas de Innovación Abierta:

Medición del consumo de Combustible en Camiones Mineros — Cobre — HUDBAY	4	10	Automatización del sistema de monitoreo y vigilancia ambiental — Cobre — ANGLO AMERICAN
Monitorear Equipos de Carguío y Acarreo para prevenir Daño en Estructuras — Cobre — HUDBAY	4	6	Reemplazar el reactivo depresor de cobre, NaHS, en la Planta de Molibdeno. — Molibdeno — SOUTHERN
Monitoreo del Confort y Seguridad del Operador en Equipos de Flota Móvil — Cobre — HUDBAY	5	2	Incrementar la recuperación de Molibdeno en Planta de cobre. — Cobre — SOUTHERN
Manejo eficiente y disposición de neumáticos usados de camiones de acarreo — Cobre — SOUTHERN	6	5	Aplicación de machine learning para monitoreo de activos mineros — Cobre — ANGLO AMERICAN

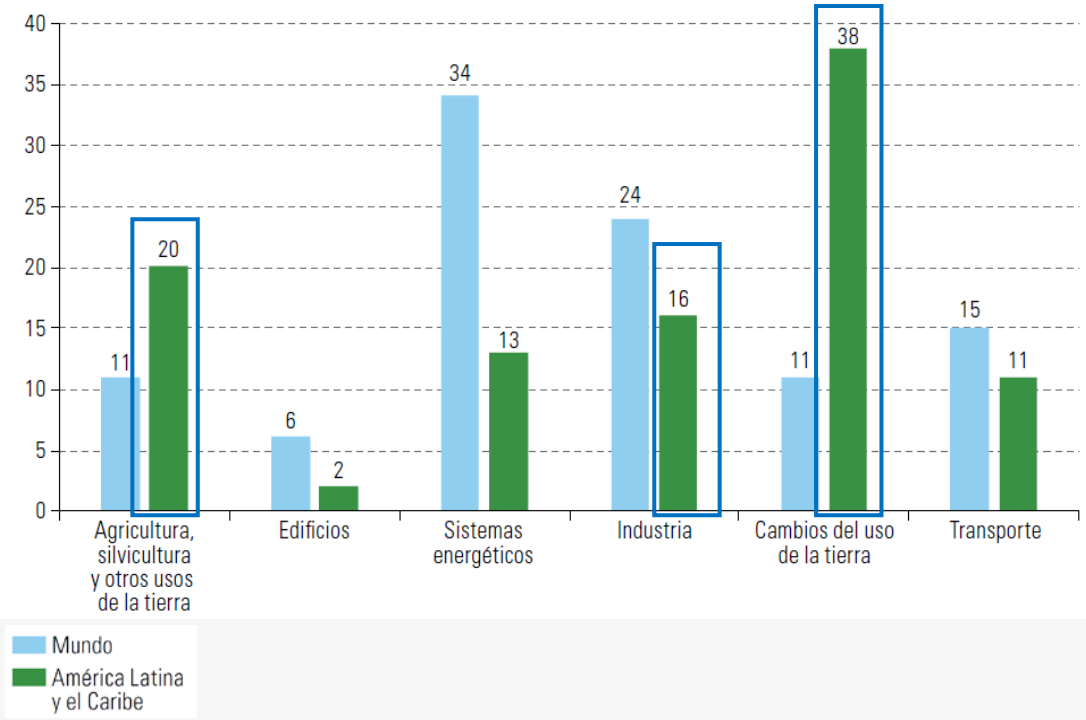
Total: 42

BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

Sostenibilidad como fuente de ventajas competitivas

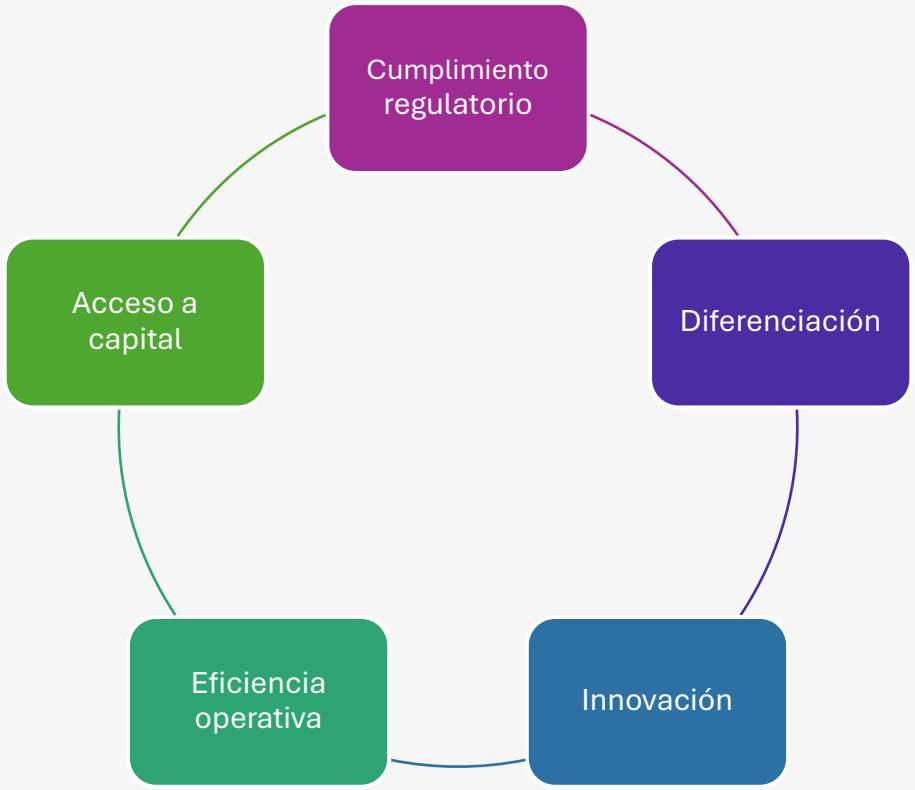
Principales sectores que emiten GEI

América Latina y el Caribe: emisiones de gases de efecto invernadero por sector, 2019
(En porcentajes)



Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), sobre la base de J. Minx y otros, "A comprehensive and synthetic dataset for global, regional, and national greenhouse gas emissions by sector 1970–2018 with an extension to 2019", *Earth System Science Data*, vol. 13, Nº 11, Gotinga, Copernicus Publications, 2021.

Necesidades y oportunidades empresariales



Eficiencia y resiliencia

- La aplicación de la Certificación LEED-Silver incrementa un 8% el costo de construcción pero puede reducir hasta el 30% los costos de energía a lo largo de la vida del edificio.

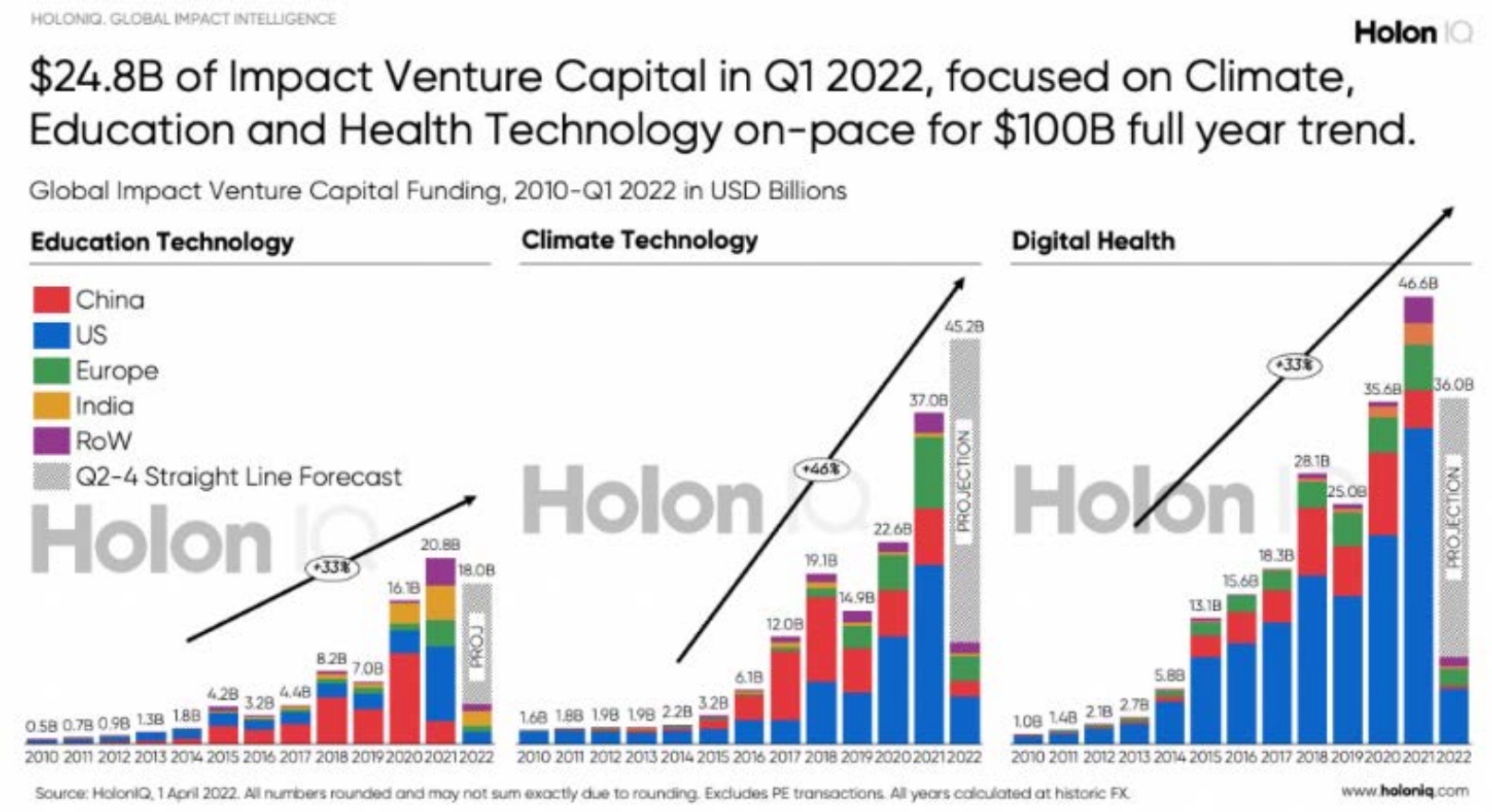
Mantener/ampliar mercados – Tendencias

- ✓ Consumidores más preocupados acerca de cómo los productos son elaborados. (cadena de valor)
- ✓ Estándares ambientales y sociales están creciendo más allá del mercado "nicho".
- ✓ Interacción entre los mercados para alinear los estándares voluntarios y obligatorios.

BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA
Y EL CARIBE

Financiamiento

- ✓ Preferencia de los inversionistas



BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA
Y EL CARIBE

¿En qué consiste la sostenibilidad empresarial?

Medio ambiente	Sociedad	Gobierno corporativo
Cómo utiliza la empresa los recursos y las fuentes de energía; cómo gestiona los residuos y las emisiones; qué planes relacionados con el cambio climático lleva a cabo.	Cómo se relaciona la empresa con sus empleados; cómo aborda los asuntos de salud y seguridad; qué relación tiene con la sociedad en que despliega su actividad.	La diversidad en el seno de la empresa; el código ético; el esquema de remuneraciones; la independencia de los órganos de administración; la estructura accionarial.
Energía	Fuerza de trabajo	Ética
Residuos	Comunidad	Diversidad
Materiales	Salud y seguridad	Estructura accionarial

https://inbestia.com

BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA
Y EL CARIBE

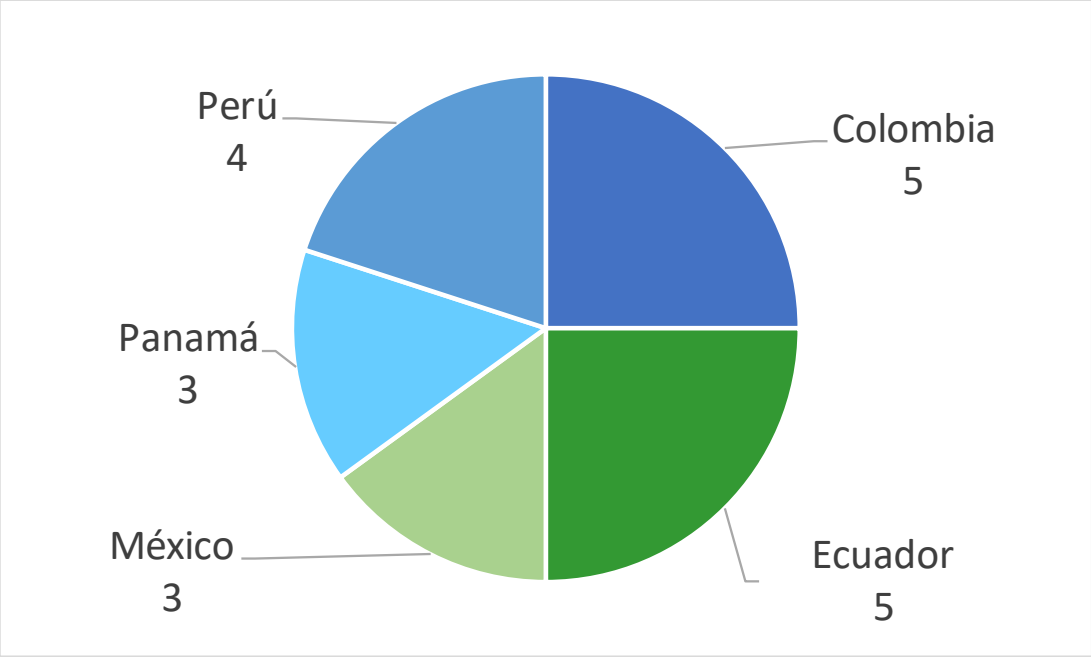
Articulación y cooperación productiva sostenible

"La articulación productiva es un **camino** para construir **ventajas competitivas** con esquemas de **cooperación** en los cuales maduran sus protagonistas de los sectores privado y público, y **se concientizan de su papel protagónico** en los roles que deben jugar, camino al desarrollo de las empresas y los países, en los ámbitos **territorial y local**, con **proyecciones hacia el exterior**"

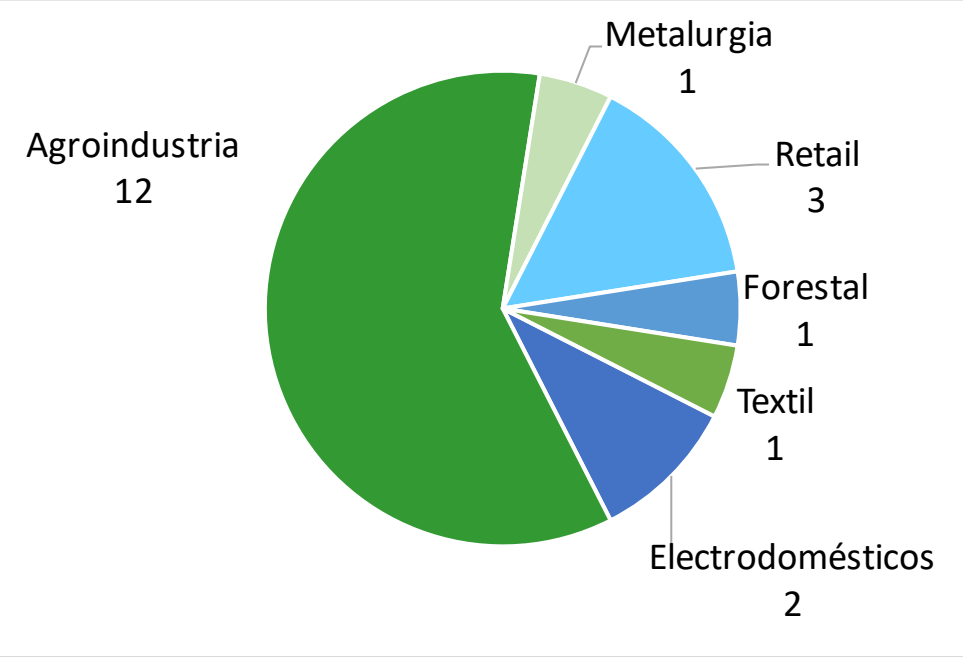
Ignacio Gómez Roldán, Universidad Konrad Lorenz

Hallazgos sobre sostenibilidad en la gestión de cadenas de valor (CAF, 2023)

Perfil de las empresas participantes



Muestra no aleatoria, por conveniencia

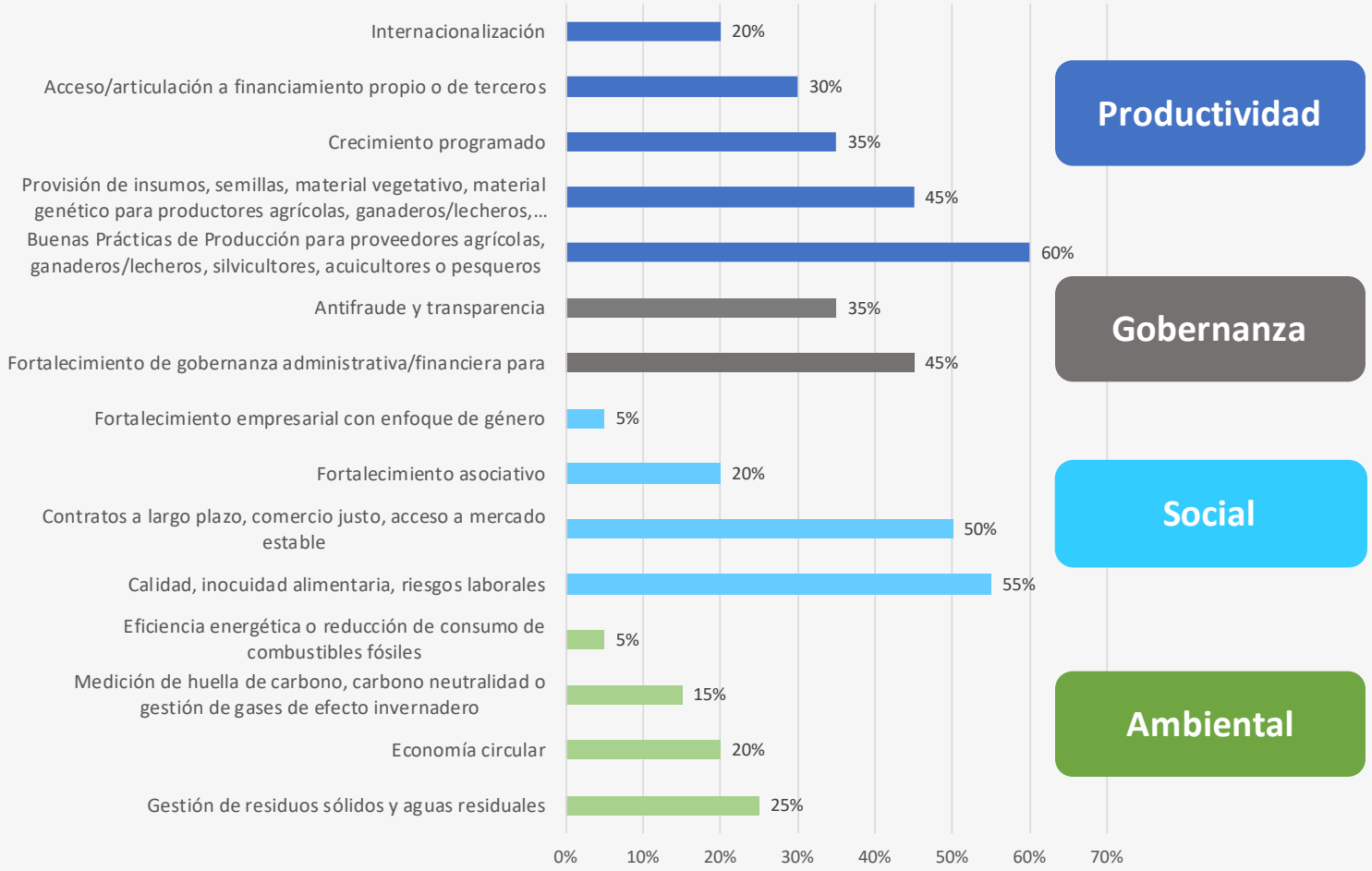


Agroindustria: cárnicos, lácteos, pesquera, acuícola, frutas y vegetales
Redes de proveedores entre 7 y más de 10.000 Pymes (46%)
Ventas entre 3 y 9.000 millones USD
Pymes lideradas por mujeres: 45% o menos

BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

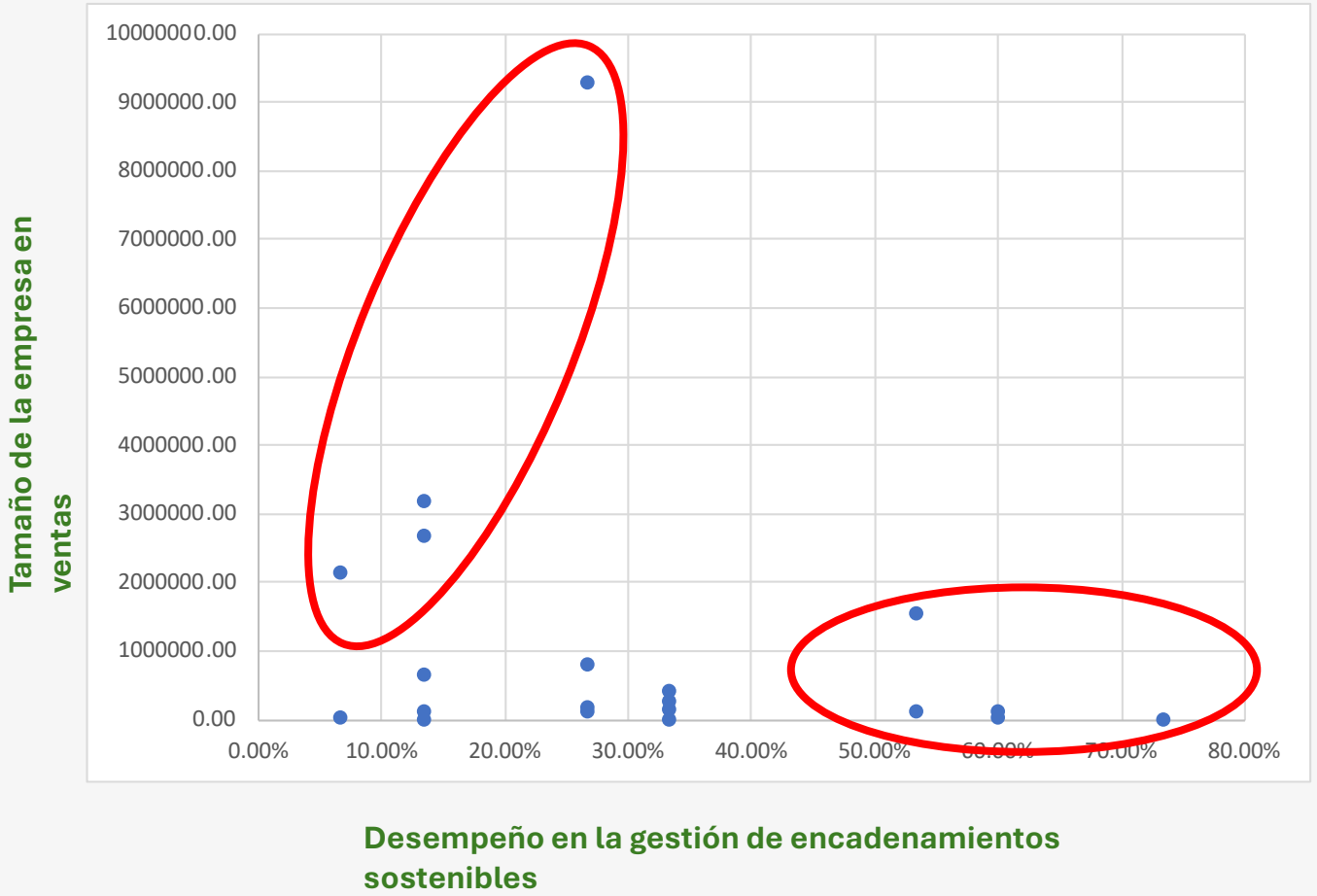
Hallazgos sobre sostenibilidad en la gestión de cadenas de valor (CAF, 2023)

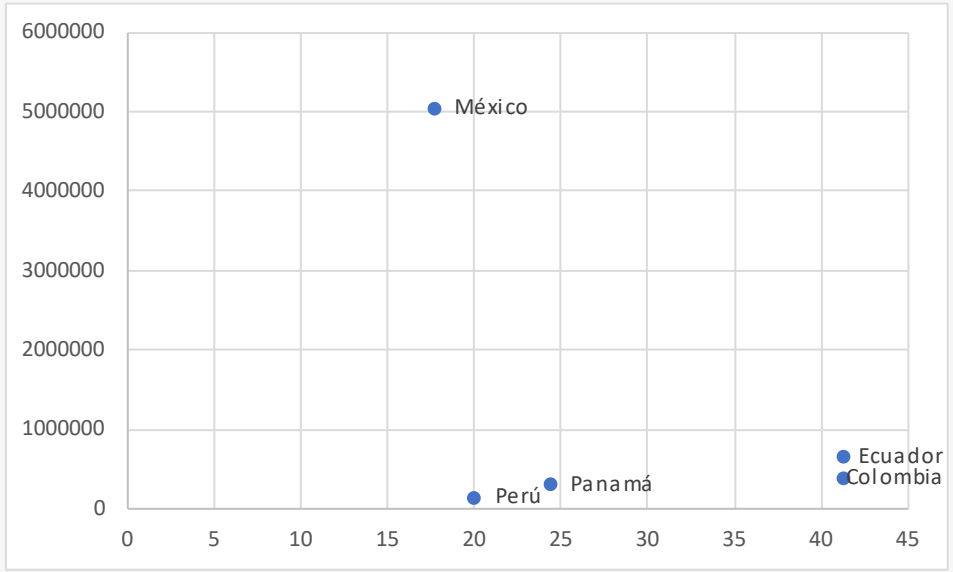
Prácticas de gestión sostenible de los encadenamientos



Hallazgos sobre sostenibilidad en la gestión de cadenas de valor (CAF, 2023)

Análisis por tamaño de empresa y por país





BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

Acción CAF

COOPERACIONES TÉCNICAS

Cadenas productivas sostenibles y resilientes en México. 🇲🇽

- Negocios sostenibles
- Transformación Digital
- Innovación Empresarial

Participación de 106 Pymes.

Programa de soluciones tecnológicas para la digitalización y el desarrollo sostenible de MiPymes en Bogotá. 🇨🇴

Participación de más de 100 MiPymes.

Programa para emprendedores del Centro Histórico de Santa Marta 🇨🇴

Participación de 110 Emprendedores.

Acción CAF: Programa Pymes Verdes LAC

Objetivo general

Reducir las emisiones de GEI en América Latina a través de proyectos del sector privado (Pymes), desarrollados y financiados localmente, en energías renovables, eficiencia energética y uso del suelo.

Crédito

Mejores condiciones financieras:

- ✓ Tasa concesional
- ✓ Largo plazo
- ✓ Periodo de gracia

\+

Asistencia técnica

Asesoría y capacitación para IFLs y pymes:

- ✓ Identificación de proyectos de **energías renovables, eficiencia energética** y **uso sostenible del suelo**.
- ✓ Enfoque de cambio climático, uso de herramientas de **monitoreo (MRV)** y medición de **huella de carbono** y **estrategias de género**.

➔ **Robustecimiento de SARAS** incluyendo un **enfoque de género.**

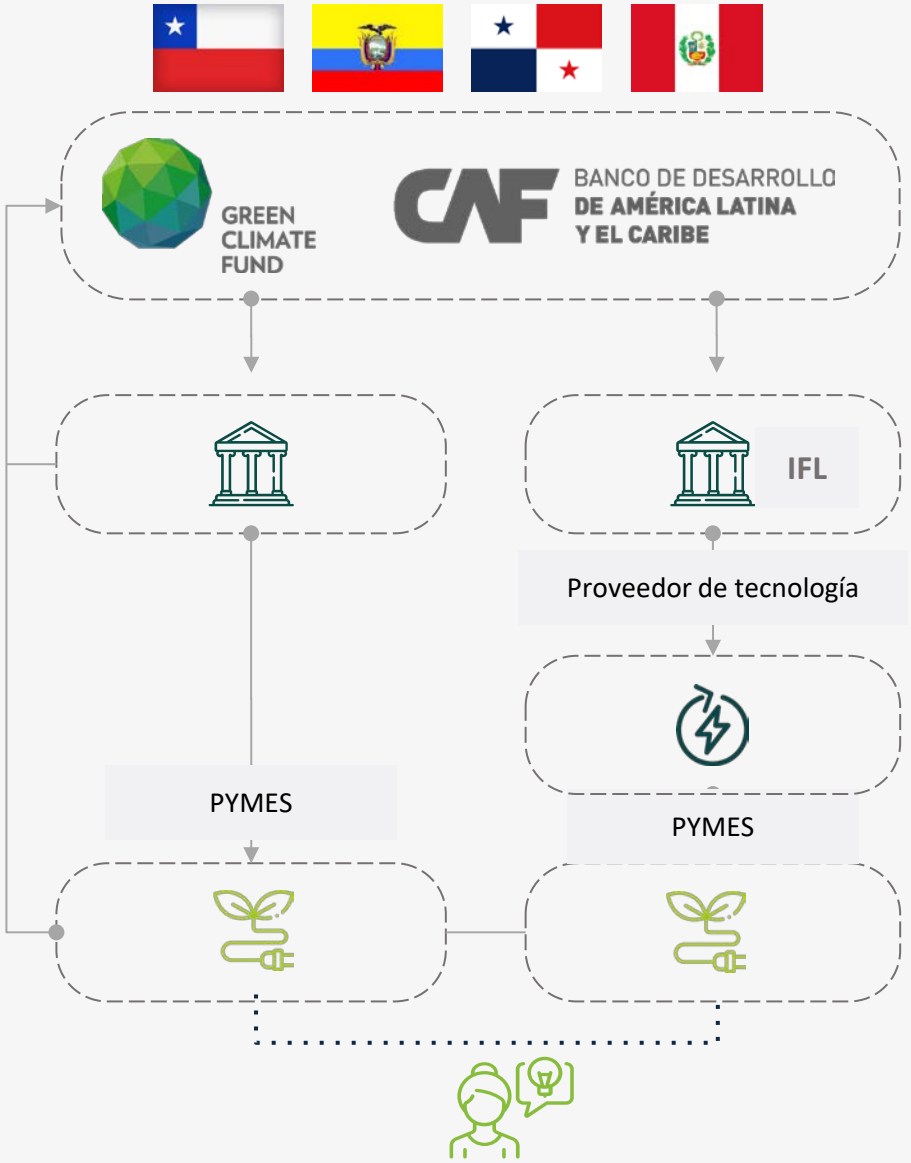
➔ **Conexión** con proveedores de tecnologías**.**

POSICIONAMIENTO EN EL MERCADO BASADO EN ENFOQUE DE SOSTENIBILIDAD

¿Cómo funciona el programa?

C1. Crédito

C2. Asistencia técnica para IFL y pymes



Monitoreo, reporte y verificación de reducción de GEI

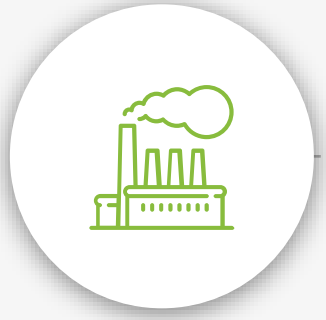
GREEN CLIMATE FUND

DEVELOPMENT BANK OF LATIN AMERICA

PYMES

BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

Impactos esperados



10,7 MM

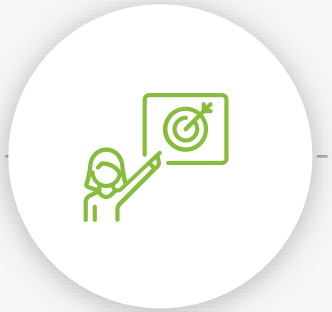
toneladas de CO2eq de emisiones evitadas

1.214

Pymes* beneficiarias con financiamiento verde

5.171

empleos verdes generados



720

pymes y

12 IFLs capacitadas

39%

de pymes beneficiarias lideradas por mujeres

12 IFLs beneficiarias en el diseño o mejora de planes de género.

* Pequeñas y medianas empresas legalmente constituidas en Chile, Ecuador, Panamá y Perú, con ventas anuales de hasta US$ 100 MM.

BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

Reflexiones finales – Desafíos & Oportunidades

- Desarrollar e incorporar tecnologías limpias y resilientes, en alianza con la academia.
- Asegurar la trazabilidad de cadenas de valor sostenibles
- Incorporar la gestión de riesgos climáticos en proyectos de inversión / Infraestructura natural
- Apalancar fondos ambientales
- Intercambiar aprendizajes y desarrollar una cultura de sostenibilidad

75%
de las empresas cuenta con una unidad organizacional especializada*

*CAF, 2023.

Acción CAF: Conocimiento

@AgendaCAF

www.caf.com/PymesVerdesCAF